



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

INKER, ZAPREŠIĆ

Zagreb, veljača 2003.

# SADRŽAJ

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	5
3.1.	Odluka o pretvorbi	5
3.1.1.	Razvojni program	5
3.1.2.	Program pretvorbe	6
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	7
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	7
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	12
3.3.	Provedba programa pretvorbe	12
3.4.	Upis u sudski registar	13
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	13
4.1.	Dionice s popustom	13
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	14
4.3.	Upis novih dionica i postupak preuzimanja Društva	16
4.4.	Vlastite dionice	18
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	18
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	18
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	19
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	22
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	22
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	23
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	23



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

---

Klasa: 041-03/01-01/658

Urbroj: 613-01-02-03-10

Zagreb, 3. veljače 2003.

IZVJEŠĆE  
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE  
DRUŠTVENOG PODUZEĆA INKER S P.O., ZAPREŠIĆ

Na temelju odredbi članka 11. i 12. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02), obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Inker s p.o., Zaprešić.

Revizija je obavljena u razdoblju od 31. listopada 2002. do 3. veljače 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94 i 87/96),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96),
- Pravilnik o dodjeli dionica bez naplate (Narodne novine 44/96, 1/97, 137/97 i 6/98),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99 i 52/00),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (Narodne novine 107/95),
- Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine 92/96),
- Zakon o sudskom registru (Narodne novine 1/95, 57/96 i 1/98) te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Poduzeće je osnovano 1953. pod nazivom Jugokeramika tvornica keramičkih proizvoda, Zaprešić sa 150 zaposlenih. Pod tim nazivom poslovalo je do srpnja 1991. kad je promijenjen naziv u Inker. Inker industrija keramike i porculana, s p.o. Zagreb, (dalje u tekstu: Poduzeće) registriran je pri Okružnom privrednom sudu u Zagrebu, pod brojem Fi-8393/91-2 od 25. srpnja 1991. kao društveno poduzeće. Osnovna djelatnost Poduzeća bila je proizvodnja keramike i porculana, a proizvodnja se odvijala u četiri tvornice na lokaciji Zaprešić i to u Tvornici pločica, Tvornici porculana, Tvornici sanitarne keramike i Zaštitnoj organizaciji gdje se proizvodi ukrasna keramika i sanitarna galanterija. Uprava i dio pratećih službi bili su smješteni u Zagrebu, Radnička cesta Đure Đakovića 22, gdje je bilo i sjedište Poduzeća. Poduzeće je imalo u vlasništvu odmaralište u Crikvenici.

Upisom u sudski registar 29. prosinca 1990., prema odredbama Zakona o poduzećima, osam dotadašnjih OOUR-a i dvije radne zajednice spojeno je u Poduzeće koje je poslovalo kao jedinstveno poduzeće pod tvrtkom Jugokeramika, kombinat građevinske keramike, porculana i vatrostalnih proizvoda, s potpunom odgovornošću, Zagreb. Poduzeće je bilo registrirano za obavljanje proizvodnje keramičkih pločica, svih vrsta porculanskog posuđa, ukrasnog porculana i keramike, svih vrsta sanitarne keramike, sanitarne galanterije i sanitarnog pribora, za proizvodnju ukrasne i uporabne keramike te tehničke keramike, eksploataciju, oplemenjivanje i istraživanje rezervi rudnog blaga, trgovinu na malo i veliko te hotelsko-ugostiteljsku djelatnost.

U proizvodnji građevinske keramike u Republici Hrvatskoj, Poduzeće je bilo nositelj poslovne aktivnosti te je koncem 1990. imalo 70,00% ukupnog broja zaposlenih u grupaciji i ostvarilo 59,00% ukupnog prihoda grupacije, dok u proizvodnji sanitarne keramike i hotelskog porculana ima monopolistički položaj u Republici Hrvatskoj. U 1991. Poduzeće je izvezlo proizvoda u vrijednosti 8.724.276,- USD, što je činilo 27,00% ukupne prodaje. Obavljalo je eksploataciju gline kao sirovinske baze na području Dubrave kod Zaboka i Križnih Gorica kod Zaprešića, a do početka rata (srpanj 1991.) obavljalo je eksploataciju gline na području Vojnića i Dvora na Uni.

Koncem 1991., Poduzeće je imalo 1 911 zaposlenika organiziranih u deset organizacijskih dijelova, podijeljenih u radne jedinice ili sektore: tvornica keramičkih pločica, tvornica porculana, tvornica sanitarne keramike, tehnički poslovi, zaštitna organizacija, rudnici nemetala, istraživačko-razvojni poslovi, komercijalni poslovi, financijsko-ekonomski i računovodstveni poslovi te zajednički poslovi. Ukupni prihodi za 1991. iskazani su u iznosu 1.176.983.000.- HRD, a ukupni rashodi u iznosu 1.175.472.000.- HRD te je ostvarena bruto dobit u iznosu 1.511.000.- HRD, odnosno 116.230,77 DEM. Aktiva i pasiva na dan 31. prosinca 1991. iskazane su u iznosu 1.315.392.000.- HRD, odnosno 101.184.000,- DEM.

U vrijeme pripreme i donošenja odluke o pretvorbi ovlaštena osoba za zastupanje Poduzeća bio je direktor Zoran Gajer.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Na temelju rješenja Okružnog privrednog suda u Zagrebu, broj Fi-4883/93 u sudski registar je 5. travnja 1993. upisana promjena oblika organiziranja pretvorbom društvenog poduzeća u dioničko društvo pod nazivom Inker, industrija keramike i porculana d.d., Zagreb, Radnička cesta 22 (dalje u tekstu: Društvo). Upisan je temeljni kapital u iznosu 44.188.600,- DEM.

Odlukom skupštine od 21. prosinca 1996. temeljni kapital Društva u iznosu 159.321.997,30 kn smanjen je na 132.565.800,00 kn. Smanjenje temeljnog kapitala za 26.756.197,30 kn provedeno je na način da je nominalni iznos izdanih 441 886 dionica koje glase na ime s 360,00 kn smanjen na 300,00 kn po dionici.

Skupština Društva je 30. srpnja 1997. donijela odluku o izdavanju zamjenjivih obveznica u iznosu 60.000.000,00 kn na ime, nominalne vrijednosti 300,00 kn po obveznici. Također je na istoj skupštini donesena odluka o uvjetnom povećanju temeljnog kapitala Društva za 60.000.000,00 kn, na način da se zamjenjive obveznice zamijene izdavanjem 200 000 redovnih dionica serije B, nominalne vrijednosti po 300,00 kn svaka, nakon čega bi temeljni kapital iznosio 192.565.800,00 kn. U ožujku 1998. je obavljen postupak zamjene zamjenjivih obveznica te je proveden upis dionica serije B u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Nakon povećanja temeljni kapital je iznosio 192.565.800,00 kn i podijeljen je na 641 886 dionica, svaka nominalne vrijednosti 300,00 kn.

Odlukom skupštine od 1. srpnja 1998. smanjen je temeljni kapital Društva za 128.377.200,00 kn te je iznosio 64.188.600,00 kn. Temeljni kapital podijeljen je na 641 886 redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnom iznosu 100,00 kn. Smanjenje temeljnog kapitala provedeno je prema odluci za pokriće gubitaka iz 1997. i ranijih godina. Na istoj skupštini donesena je odluka o povećanju temeljnog kapitala za 81.000.000,00 kn uplatom u novcu, a svrha povećanja temeljnog kapitala je bilo prikupljanje gotovine za izgradnju nove tvornice sanitarne keramike u Zaprešiću. Na temelju navedene uplate povećan je temeljni kapital te je izdano 810 000 dionica serije C, svaka nominalne vrijednosti 100,00 kn. Nakon navedenog povećanja temeljni kapital Društva iznosi 145.188.600,00 kn, a podijeljen je na 1 451 886 dionica nominalne vrijednosti 100,00 kn svaka.

Statut Društva koji je usklađen sa Zakonom o trgovačkim društvima usvojen je na skupštini 1. srpnja 1995. Na temelju rješenja Trgovačkog suda u Zagrebu od 9. listopada 1995. upisano je usklađenje sa Zakonom o trgovačkim društvima u sudski registar. Na istoj skupštini, 1. srpnja 1995., je istodobno s usvajanjem statuta donesena odluka o promjeni sjedišta Društva prema kojoj je sjedište na adresi Zaprešić, Industrijska 1.

Članovi uprave Društva u vrijeme obavljanja revizije (studen 2002.) su: Istvan Toth - predsjednik, Ljerka Cerc, Mladen Kokolić, Laszlo Zala, Zoltan Marton i Lorantne Albrecht - članovi.

### 2.3. Vlasnički povezana društva

U vrijeme obavljanja revizije (studen 2002.) Društvo je jedan od osnivača društva Inker-trgovina, trgovina na veliko i malo, d.o.o., Zaprešić, Industrijska 1 (MBS: 080243320). Društveni ugovor o osnivanju Društvo je zajedno s društvom Hussar Holding AG iz Austrije zaključilo 1. lipnja 1998. Društvo Hussar Holding AG većinski je imatelj dionica Društva. Temeljni kapital društva Inker-trgovina je iznosio 36.000,00 kn, a u vrijeme osnivanja svaki od osnivača je bio imatelj jednog poslovnog udjela koji je iznosio 18.000,00 kn, odnosno 50,00% osnivačkog udjela. Izmjenom društvenog ugovora 29. rujna 2000. temeljni kapital je povećan na 4.991.200,00 kn. Dana 21. lipnja 2001. zaključen je ugovor kojim je prenesen dio poslovnog udjela čime je izmijenjen društveni ugovor. Navedenim ugovorom Društvo je prenijelo 20,00% svog poslovnog udjela na društvo Hussar Holding AG, čime je ono postalo imatelj 70,00% udjela u temeljnom kapitalu, a 30,00% udjela je imatelj Društvo.

Društvo je koncem 1995. bilo osnivač dvaju društava s ograničenom odgovornošću i to društva Inker-polo, d.o.o. Zaprešić, Industrijska 1 te društva Inker-polo rudnici d.o.o. za istraživanje i eksploataciju nemetala, Zagreb, Radnička cesta 22. Spomenuta društva su pripojena Društvu na temelju ugovora o pripajanju od 1. srpnja 1997., odluke skupštine Društva od 30. srpnja 1997. te odluka skupština pripojenih društava od 25. srpnja 1997.

### 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

#### 3.1. Odluka o pretvorbi

Radnički savjet Poduzeća je na sjednici 26. lipnja 1992. donio odluku o organiziranju i pretvorbi društvenog poduzeća u dioničko društvo. Predsjednik radničkog savjeta bila je Vera Kavaj, a članovi Viktorija Adamek-Crnički, Ratko Jović, Kata Lukač-Katavić, Stanko Stojaković, Dragutin Antolić, Stjepan Bačan, Ivan Ferenčak, Zlatko Gašpar, Ana Jandras, Gojko Jug-Dujaković, Vjera Balić, Zdenko Bodiš, Olga Kozlevčar, Ivan Bužinec, Marijan Boršić, Ivica Debogović, Milan Podvršnik, Mirjana Stanković-Simić, Dubravko Jarak, Jasminka Čuček. Uz odluku o pretvorbi, Agenciji za restrukturiranje i razvoj su 29. lipnja 1992. dostavljeni program pretvorbe, Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva o zakonitosti i realnosti iskazanih knjigovodstvenih podataka, razvojni program, podaci i dokazi o pravu korištenja nekretnina, izvod iz sudskog registra, podaci o proizvodnim, tehnološko tehničkim, kadrovskim i organizacijskim mogućnostima Poduzeća i elaborat o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća u skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Po zahtjevu Agencije za restrukturiranje i razvoj radnički savjet Poduzeća je 18. studenoga 1992. izmijenio odluku o pretvorbi. Odlukom je određeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica Društva nastalog pretvorbom na način i pod uvjetima utvrđenim Zakonom o pretvorbi društvenih poduzeća.

Prema odluci, na temelju elaborata o procijeni vrijednosti Poduzeća procijenjena vrijednost društvenog kapitala iznosila je 44.188.600,- DEM. Temeljni kapital se dijeli izdavanjem redovnih dionica od kojih je svaka u nominalnoj vrijednosti 100,- DEM. Uz popust se može prodati dionica najviše u nominalnoj vrijednosti 22.094.300,- DEM, odnosno 220 943 dionice Društva, što čini 50,00% vrijednosti društvenog kapitala. Odlukom je također definiran prijenos neprodanih dionica fondovima bez naknade te je određeno kako će u roku osam dana od dana održavanja osnivačke skupštine, upravni odbor Društva imenovati glavnog direktora Društva koji će podnijeti Okružnom privrednom sudu u Zagrebu zahtjev za upis pretvorbe u sudski registar.

Radnički savjet je u ožujku 1992. donio odluku o uključivanju vrijednosti stanova u procijenjenu vrijednost Poduzeća. Poduzeće je imalo u vlasništvu 250 stanova ukupne površine 13 098 m<sup>2</sup>.

##### 3.1.1. Razvojni program

U travnju 1992. donesen je razvojni program Poduzeća kojeg je u suradnji s predstavnicima Poduzeća izradio sektor investicija Zagrebačke banke d.d., Zagreb. Razvojna koncepcija Poduzeća temeljila se na stalnom povećanju izvoza na svjetsko tržište. U sljedećem razdoblju također je planirana proizvodnja keramike i porculana, ali s izmjenama u količinskom asortimanu pojedinih proizvoda, za kojima postoji veća potražnja na tržištu, a pogotovo asortimana namijenjenog izvozu. Kao nova ideja predložena je proizvodnja elektro-porculana, jer u Republici Hrvatskoj nije bilo proizvođača toga asortimana.

Organizacijske dijelove Poduzeća planirano je smanjiti na osam ukidajući organizacijske jedinice Istraživačko razvojne poslove i Rudnike nemetala. Također je planirano poboljšanje interne prometne ceste u okviru tvorničkog kruga i izgradnja nadstrešnice za skladište gotovih proizvoda.

Predviđena je veća potražnja porculanskog posuđa namijenjenog potrebama Hrvatske vojske, zdravstvu i ugostiteljsko-turističkom gospodarstvu, za koje je Poduzeće jedini proizvođač. Za povećanje ovog asortimana nužna su bila nova ulaganja jer je dio nerentabilne i zastarjele opreme rashodovan, pa je i proizvodnja smanjena.

Za 1992. planiran je izvoz proizvoda u iznosu 10.000.000,- USD, što čini 38,00% ukupne prodaje, a trajno opredjeljenje Poduzeća je izvoziti 50,00% proizvedene robe. Uvoz sirovina i pričuvnih dijelova predviđen je u 1992. u iznosu 4.800.000,- USD.

U Poduzeću je oprema bila otpisana 77,00%. Opremljenost proizvodnje bila je različita, u dijelovima proizvodnog procesa nalazila se suvremena oprema, nabavljena u prethodne dvije godine, a u drugim dijelovima koristila se oprema nabavljena 1957. Iz tog razloga u razvojnom programu dan je program ulaganja po tvornicama:

- u Tvornici porculana bila je predviđena nabava uvozne opreme u iznosu 5.000.000,- DEM i to: filter preše, linije za glaziranje, brzopaleće peći na valjke kapaciteta 3 080 tona godišnje i izgradnja dvije sušare,
- u Tvornici pločica predviđena je modernizacija opreme za proizvodnju specijalnog asortimana - bordura jer je to najprofitabilniji izvozni program u Poduzeću,
- u Tvornici sanitarne keramike bila je predviđena nabava linije za lijevanje, koja bi zamijenila pretežito ručni rad, nabava opreme za mljevenje krša i šamota, remont i rekonstrukcija tunelske peći, izgradnja nadstrešnice nad pistom sanitarije, asfaltiranje piste za sanitariju te izgradnja nadstrešnice nad skladištem prodavaonica.

Ekonomsko-financijski aspekti razvoja izrađeni su za petogodišnje razdoblje, od 1992. do 1997., a temeljeni su na planiranim elementima za 1992., bez učinaka novih ulaganja. Ukupni prihodi za svaku godinu predviđeni su u iznosu 27.644.619,- USD (2.322.148.000.- HRD), a proizlaze iz godišnje proizvodnje od 34 110 tona i stalnih cijena koje su vrijedile u 1992. Ukupni rashodi planirani su također za svaku godinu u iznosu 24.814.667,- USD (2.084.432.000.- HRD), a neto dobit u iznosu 2.829.952,- USD (237.600.000.- HRD).

### 3.1.2. Program pretvorbe

Programom pretvorbe određen je oblik pretvorbe, nominalna vrijednost i broj dionica, postupak i način prodaje i prijenosa dionica te druge pojedinosti o načinu pretvorbe. Pretvorba Poduzeća u dioničko društvo predviđena je prodajom i upisom dionica, a neupisane dionice predviđeno je prenijeti fondovima. U prvom krugu je predviđeno upisati 441 886 dionica Društva nominalne vrijednosti 44.188.600,- DEM. Pravo prvenstva pri upisu i kupnji dionica imaju zaposleni i raniji zaposlenici Poduzeća. Svaka osoba s pravom prvenstva može upisati s popustom dionice nominalne protuvrijednosti do 20.000,- DEM. Popust iznosi 20,00% i uvećava se za 1,00% za svaku godinu radnog staža. Uz popust se može prodati najviše 50,00% dionica u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Pravo prvenstva pri upisu dionica u prvom krugu upisa stekle su osobe koje su se odazvale pozivu na upis prava prvenstva, objavljenom u Večernjem listu, 23. lipnja 1992. koji je priložen ovom programu, uz koji je i popis 1 107 osoba. Navedene osobe pozvane su u roku pet dana od dana objave javnog poziva (oglas u Večernjem listu i na oglasnoj ploči Poduzeća) na predbilježbu upisa dionica, u pisanom obliku obavijestiti Poduzeće o tome koliko dionica žele upisati. Rok za upis dionica u prvom krugu bio je pet radnih dana računajući od dana navedenog u odluci radničkog savjeta. Na temelju izvještaja o stanju upisa radnički savjet može objaviti oglas za drugi krug upisa dionica za one dionice koje nisu upisane u prvom krugu.



Nakon proteka prvog kruga upisa predviđeno je upisivati neupisane dionice s pravom popusta i to zaposlenima u pravnim osobama koji rade sredstvima u društvenom vlasništvu, a koje ne podliježu pretvorbi, zaposlenima u pravnim osobama u državnom vlasništvu i zaposlenima u tijelima državne vlasti i njima odgovarajućim tijelima koja imaju pravo na popust pri kupnji dionica u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Dionice je predviđeno otplaćivati u obrocima u roku pet godina od zaključenja ugovora o prodaji dionica. Dionice u drugom krugu mogu upisati i druge fizičke i pravne osobe, ali bez prava na popust i uz jednokratnu uplatu.

Otplata dionica ugovorenih na obročnu otplatu predviđena je 10,00% u prvoj godini, 10,00% u drugoj, 15,00% u trećoj, 30,00% u četvrtoj te 35,00% u petoj godini. Pri zaključivanju ugovora o prodaji dionica, u roku utvrđenom tim ugovorom svaki kupac dionica uplatit će iznos od 2.000.- HRD koji se odbija od iznosa prvog obroka otplate dionica.

Dionice koje se ne bi upisale odnosno prodale na prethodne načine predviđeno je ustupiti bez naknade Hrvatskom fondu za razvoj i republičkim fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja. Hrvatskom fondu za razvoj pripale bi dvije trećine, a republičkim fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja jedna trećina neprodanih dionica.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva o zakonitosti i realnosti iskazanih knjigovodstvenih podataka dostavljen je 3. travnja 1992. Provedenim postupkom utvrđivanja ispravnosti i zakonitosti podataka iskazanih u godišnjem obračunu za 1991., Služba društvenog knjigovodstva je utvrdila nepravilnosti kod procijenjene vrijednosti obveza prema dobavljačima te procjene vrijednosti zaliha sirovina i materijala, nedovršene proizvodnje i zaliha gotovih proizvoda, ali je istaknula da navedene nepravilnosti nisu od materijalnog značaja. Prema mišljenju Službe društvenog knjigovodstva navedeni financijski iskazi realno i zakonito prikazuju stanje Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. i rezultate poslovanja za 1991. u skladu s propisima i računovodstvenim standardima.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Izradu elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća sa stanjem na dan 31. prosinca 1991. obavilo je društvo Zagrebačka banka d.d., Zagreb, Sektor investicija u ožujku i travnju 1992. Elaborat je izradila Manda Hećimović dipl. oec. u suradnji s predstavnicima Poduzeća Nikolom Subotićem direktorom financijskih, ekonomskih i računovodstvenih poslova i Franjom Župančićem voditeljem radne jedinice unaprjeđenje i razvoj.

Procjenu nekretnina obavilo je društvo ZANE, Poduzeće za usluge, promet i posredovanje nekretnina d.o.o., Zagreb, odnosno u ime društva ZANE procjenu su obavili Mirko Cvjetko, dipl. ing. arh., Mirela Mijan, dipl. ing. arh. i Zvonimir Poljak dipl. ing. arh.

Uz elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća priloženi su elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina, elaborat o procijenjenoj vrijednosti opreme, procjena vrijednosti zaliha te druge analitičke podloge i procjene sredstava i obveza Poduzeća.

Procjena vrijednosti Poduzeća obavljena je prema uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih Poduzeća. Temelj za procjenu vrijednosti su podaci o knjigovodstvenoj vrijednosti Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. koji su potvrđeni od strane Službe društvenog knjigovodstva. Pri procjeni vrijednosti Poduzeća primijenjene su statička i dinamička metoda procjene sa stanjem na dan 31. prosinca 1991. Statičkom metodom je iskazana knjigovodstvena vrijednost i procijenjena vrijednost Poduzeća. Vrijednost Poduzeća dobivena dinamičkom metodom temeljila se na podacima i pretpostavkama iz razvojnog programa Poduzeća, odnosno rezultatima poslovanja nakon provedene transformacije Poduzeća, a obuhvaća ekonomsku vrijednost na bazi diskontiranog tijeka gotovine.

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća utvrđena elaboratom koja se temelji na bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991. iznosi 16.095.400,- DEM. Procijenjena vrijednost imovine Poduzeća umanjene za obveze iznosi 68.430.309,- DEM i veća je za 52.334.909,- DEM ili više od tri puta od knjigovodstvene vrijednosti iskazane u bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991.

Vrijednost Poduzeća dobivena dinamičkom metodom koja obuhvaća ekonomsku vrijednost na bazi diskontiranog tijeka gotovine iznosi 32.568.000,- DEM, a temelji se na projekciji bilance uspjeha iz razvojnog programa Poduzeća za razdoblje od 1992. do 1996. Procjena vrijednosti po dinamičkoj metodi nije uzimala u obzir procjenu po statičkoj metodi odnosno tržišnoj vrijednosti procjene imovine i obveza. U elaboratu je iskazano mišljenje da se vrijednost Poduzeća iskazana dinamičkom metodom smatra realnijom od procjene statičkom metodom.

Agencija za restrukturiranje i razvoj je Poduzeću uputila zahtjev za izmjenu i dopunu priložene dokumentacije te elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća. U zahtjevu je navedeno da se zbog naglih promjena u tržišnom gospodarstvu i nemogućnosti predviđanja budućih rizika i novčanih tokova ne može prihvatiti procjena vrijednosti Poduzeća primjenom dinamičke metode diskontiranja tijekom gotovine. Također, zatražene su izmjene pojedinih pozicija imovine i obveza iz elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća. U zahtjevu za dopunu elaborata koji se odnosio na izmjenu cijena zemljišta i objekata, utvrđeno je da je cijena priključaka previsoka, a također je zatražena izmjena vrijednosti zaliha, potraživanja te dugoročnih financijskih ulaganja.

Dopuna elaborata dostavljena je Agenciji za restrukturiranje i razvoj 18. studenoga 1992. Uz dopunu elaborata dostavljena je dopuna procijenjenoj vrijednosti nekretnina, procjena vrijednosti društvenih stanova koja je uključena u vrijednost društvenog kapitala te obrazloženja za dugoročna rezerviranja.

Usporedni pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća daje se u tablici u nastavku.

Tablica broj 1

## Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća

u DEM

Redn i broj	Opis pozicije	Knjigovodstvena vrijednost	Procijenjena vrijednost prema prvom elaboratu	Procijenjena vrijednost koju je prihvatio Fond
1.	Nematerijalna ulaganja	3.527,-	-	-
2.	Osnovna sredstva	16.119.618,-	59.951.618,-	41.073.149,-
3.	Dugoročna financijska ulaganja	221.145,-	500.218,-	200.036,-
4.	Zalihe	3.472.545,-	9.820.436,-	4.701.722,-
5.	Kratkoročna potraživanja	2.710.073,-	4.301.673,-	4.013.423,-
6.	Druga kratkoročna potraživanja	9.456,-	9.456,-	9.546,-
7.	Vrijednosni papiri i novčana sredstva	27.891,-	27.891,-	21.418,-
8.	Izvanposlovna sredstva	679.491,-	1.336.145,-	1.399.886,-
Ukupna aktiva (sredstva)		23.243.746,-	75.947.437,-	51.419.180,-
9.	Kratkoročne obveze iz poslovanja	2.231.073,-	2.599.855,-	2.313.276,-
10.	Kratkoročni krediti	1.335.218,-	1.335.218,-	1.335.218,-
11.	Druge kratkoročne obveze	530.746,-	530.746,-	530.746,-
12.	Pasivna vremenska razgraničenja	442.200,-	442.200,-	442.200,-
13.	Dugoročne obveze	2.408.182,-	2.408.182,-	2.408.182,-
14.	Dugoročna rezerviranja	200.927,-	200.927,-	200.927,-
Ukupne obveze		7.148.346,-	7.517.128,-	7.230.549,-
Neto vrijednost Poduzeća		16.095.400,-	68.430.309,-	44.188.631,-

Vrijednosno najznačajnije smanjenje procijenjene vrijednosti iz dopune elaboratu koju je prihvatila Agencija za restrukturiranje i razvoj u odnosu na vrijednost procijenjenu elaboratom odnosi se na smanjenje vrijednosti osnovnih sredstava za 18.878.469,- DEM te zaliha za 5.118.714,- DEM.

Procijenjena vrijednost osnovnih sredstava prema vrstama sredstava iskazana u elaboratu i dopunama elaboratu koji je prihvatila Agencija za restrukturiranje i razvoj, odnosno Hrvatski fond za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) daje se u tablici u nastavku.

Tablica broj 2

## Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost osnovnih sredstava

u DEM

Redn i broj	Osnovna sredstva	Knjigovodstvena vrijednost	Procijenjena vrijednost prema prvom elaboratu	Procijenjena vrijednost koju je prihvatio Fond
1.	Zemljište	93.727,-	3.963.291,-	4.931.115,-
2.	Građevinski objekti	9.943.291,-	44.505.218,-	24.658.925,-
3.	Oprema	5.280.273,-	9.228.709,-	9.228.709,-
4.	Materijalna ulaganja u pripremi	548.800,-	548.800,-	548.800,-
5.	Predujmovi za materijalna ulaganja	253.527,-	1.705.600,-	1.705.600,-
Ukupno osnovna sredstva		16.119.618,-	59.951.618,-	41.073.149,-

Vrijednost zemljišta procijenjena je u elaboratu u iznosu 3.963.291,- DEM, a ukupna vrijednost zemljišta iskazana dopunom elaboratu iznosi 4.931.115,- DEM, što je više za 967.824,- DEM. Od navedenog iznosa na vrijednost zemljišta na lokaciji u Zaprešiću ukupne površine 197 327 m<sup>2</sup> odnosi se 4.759.702,56 DEM dok vrijednost zemljišta u Zagrebu (Radnička cesta) površine 2 203 m<sup>2</sup> iznosi 171.412,44 DEM. Prometna vrijednost zemljišta iskazana je Odlukom o građevinskom zemljištu (Službeni glasnik Grada Zagreba 3/91) prema kojoj je građevinsko zemljište podijeljeno na četiri područja. Vrijednost zemljišta u Zaprešiću je određeno kao četvrto područje s prometnom vrijednosti na dan 31. prosinca 1991. u iznosu 20,- DEM po m<sup>2</sup>. Osim prometne vrijednosti u vrijednost zemljišta uključena je priprema građevinskog zemljišta u iznosu 13,18 DEM po m<sup>2</sup> bruto razvijene površine, dok renta nije obračunavana. Površina zemljišta na lokaciji u Zaprešiću, Industrijska bb, evidentiranih kao 19 katastarskih čestica u z.k.ul. 2116 k.o. Zaprešić, iznosi 197 327 m<sup>2</sup>, a prema dokazima vlasništva ovo zemljište je naznačeno kao građevinsko zemljište.

Elaboratom i dopunama elaboratu procjenjivano je zemljište na lokaciji u Zaprešiću, Šibice, k.č.br. 1071/1 i 1071/5 upisane u z.k.ul. broj 2521 k.o. Brdovec površine 117,88 m<sup>2</sup> koje u naravi predstavlja poljoprivredno zemljište, ali na kojemu je izgrađen objekt koji je služio za opsluživanje bunara koji postoje na tom zemljištu. Za spomenuti objekt nisu bili pribavljeni dokazi vlasništva te ovo zemljište i objekt koji je na njemu izgrađen nisu bili uključeni u ukupnu vrijednost nekretnina, a što se vidi i iz rješenja o iskazu nekretnina koje je Fond donio 31. listopada 1995. Za spomenute k.č.br. 1071/1 i 1071/5 k.o. Brdovec, u skladu s odredbama Zakona o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, 30. lipnja 1997. podnesen je Zahtjev za naknadu za oduzetu imovinu pred nadležnim organom. U vrijeme obavljanja revizije (studeni 2002.) postupak nije okončan.

Vrijednost zemljišta na lokaciji u Zagrebu čini prometna vrijednost u iznosu 41,- DEM po m<sup>2</sup> zemljišta koja je utvrđena za drugo područje prema Odluci o građevinskom zemljištu te vrijednost pripreme građevinskog zemljišta u iznosu 29,02 DEM i rente u iznosu 16,- DEM po m<sup>2</sup> bruto razvijene površine.

Poduzeće je u svom posjedu imalo više čestica u okolini Zaprešića na kojima se nalaze glinokopi koji se smatraju rudarskim dobrom te zemljišta oko njih i pristupni putovi koji se smatraju poljoprivrednim zemljištem te nisu uključeni u procijenjenu vrijednost Poduzeća. Isto tako, u posjedu Poduzeća su prije Domovinskog rata bila i zemljišta na području Vojnića gdje je eksploatirana glina kao sirovina za proizvodnju koja također nisu uključena u procijenjenu vrijednost Poduzeća.

Vrijednost građevinskih objekata koja se odnosi na vrijednost građevinskih objekata, priključaka i vanjskog uređenja iskazana je osnovnim elaboratom u iznosu 44.505.218,- DEM, a dopunom elaboratu iskazana je u iznosu 24.658.925,- DEM, što je manje za 19.846.293,- DEM ili 44,59%. Prema zahtjevu Agencije za restrukturiranje i razvoj izrađena je dopuna elaborata koja je obuhvatila smanjenje vrijednosti priključaka koji obuhvaćaju troškove komunalija individualne potrošnje te komunalija zajedničke potrošnje koji su prema elaboratu iznosili 11.546.605,98 DEM, a prema dopunama elaboratu iznose 725.995,91 DEM. Zahtjevom za smanjenje vrijednosti priključaka utvrđeno je da vrijednost priključaka prema metodologiji za procjenu vrijednosti nekretnina koju je utvrdila Agencija za restrukturiranje i razvoj treba iznositi 3,00% od vrijednosti zgrada (objekata).

Procjena vrijednosti objekata polazila je od utvrđivanja cijene koštanja novih objekata koja je umanjena zbog starosti i trošnosti pojedinog objekta, u skladu s Uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Na taj način procijenjena je vrijednost objekata u iznosu 23.249.489,15 DEM. Od navedenoga iznosa na procjenu vrijednosti 36 objekata na lokaciji u Zaprešiću odnosi se 22.680.324,- DEM. Vrijednost šest objekata na lokaciji u Zagrebu iznosi 566.164,97 DEM. Ukupna vrijednost vanjskog uređenja prema dopuni elaboratu iznosi 683.439,94 DEM.

Vrijednost opreme procijenjena je u iznosu 9.228.709,- DEM, a procjena je obavljena na temelju popisa odnosno popisnih lista te vrijednosti na dan 31. prosinca 1991., koja je umanjena za njezinu otpisanost. Knjigovodstvena vrijednost opreme na dan 31. prosinca 1991. iznosila je ukupno 5.280.273,- DEM. Na temelju obavljene procjene nabavne vrijednosti utvrđena je sadašnja tržišna vrijednost opreme u iznosu 28.780.838,84 DEM. Postotak umanjenja na temelju kojeg je izračunana procjena tržišne vrijednosti opreme izračunan je na temelju prosječne starosti opreme, vijeka trajanja, knjigovodstvene vrijednosti, načina održavanja te mogućnosti i rentabilnosti revitalizacije. Na taj način izračunana je procjena sadašnje vrijednosti opreme u iznosu 9.228.709,- DEM, što je za 74,78% povećanje vrijednosti u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost, odnosno umanjenje za 67,93% procjene nove nabavne vrijednosti opreme.

Procijenjena vrijednost dugoročnih financijskih ulaganja iznosi 200.036,- DEM, a odnosi se na ulaganja u 11 002 dionice dviju poslovnih banaka svaka nominalne vrijednosti 1.000.- HRD. Vrijednost ulaganja u dionice iskazana je po nominalnoj vrijednosti dionica.

Procijenjenu vrijednost zaliha čine zalihe sirovina i materijala u iznosu 1.984.855,- DEM, zalihe sitnog inventara 108.726,- DEM, zalihe nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda 2.584.566,- DEM te zalihe robe u iznosu 23.575,- DEM.

Procijenjenu vrijednost izvanposlovnih sredstava čini vrijednost odmarališta u Crikvenici u iznosu 1.066.749,40 DEM, procijenjena vrijednost stanova u iznosu 247.800,- DEM te vrijednost opreme u iznosu 85.336,60 DEM. Procjena vrijednosti odmarališta u Crikvenici odnosi se na vrijednost zemljišta površine 912 m<sup>2</sup> u iznosu 41.379,12 DEM na kojem je izgrađeno odmaralište bruto razvijene površine 1 714,61 m<sup>2</sup> koje je zajedno s pripadajućim priključcima procijenjeno u vrijednosti 1.025.370,28 DEM. Prometna vrijednost zemljišta utvrđena je prema Odluci općinskog sekretarijata za financije i iznosi 16,36 DEM po m<sup>2</sup>, a priprema građevinskog zemljišta iznosi 2,55 DEM po m<sup>2</sup> bruto razvijene površine prema Odluci o naknadi troškova pripreme zemljišta za izgradnju. Renta je prema odluci nadležnog tijela iznosila 9,82 DEM po m<sup>2</sup> građevinskog zemljišta. Vrijednost priključaka na spomenutoj lokaciji je prema odluci nadležnog tijela iznosila 10,00% od građevinske vrijednosti objekta. Procijenjena vrijednost objekta utvrđena je kao cijena koštanja novog objekta koja je umanjena zbog starosti odnosno trošnosti tog objekta.

Vrijednost društvenih stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo uključena je u procijenjenu vrijednost Poduzeća u iznosu 247.800,- DEM. Procijenjena je vrijednost 250 stanova na kojima je postojalo stanarsko pravo koja su se nalazila u bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991. ukupne površine 13 098 m<sup>2</sup>. Procijenjena vrijednost stanova iznosi 3.254.762,- DEM, a u elaboratu je iskazana vrijednost od 15,00% procijenjene vrijednosti stanova, umanjena za troškove procjene, koja pripada prodavatelju u skladu s odredbama Zakona o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Rješenje o suglasnosti na pretvorbu Agencija za restrukturiranje i razvoj donijela je 22. prosinca 1992. Procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 19.708.116.000.- HRD, odnosno 44.188.600,- DEM.

- Rješenjem je utvrđeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo:
- na temelju elaborata o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća, procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 44.188.600,- DEM,
  - temeljni kapital se dijeli izdavanjem 441 886 redovnih dionica od kojih je svaka u nominalnoj vrijednosti 100,- DEM,
  - prodajom dionica osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća odnosno zaposlenima i ranije zaposlenima te zaposlenima u organima državne vlasti,
  - uz popust se može prodati dionica najviše u nominalnoj vrijednosti 22.094.300,- DEM, odnosno 220 943 dionice Društva, što čini 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća,
  - prodajom dionica nominalne vrijednosti 22.094.300,- DEM, odnosno 220 943 dionice Društva ili 50,00% procijenjene vrijednosti Poduzeća bez popusta u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća,
  - prijenos ostatka neprodanih dionica fondovima bez naknade prema odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Osobe iz članka 5. stavka 1. točka 1. i 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, mogu ugovore o otplati dionica s Agencijom za restrukturiranje i razvoj, odnosno Fondom zaključivati u roku 45 dana od dana uručenja rješenja o suglasnosti na pretvorbu. Rok zaključenja ugovora je prema zahtjevu Poduzeća produžen na 45 dana. Upisane dionice mogu se otplaćivati pet godina, a prvi obrok mora se uplatiti prije upisa u sudski registar. Temeljni kapital utvrđen je na temelju procijenjene vrijednosti Poduzeća izražene u DEM prema tečaju na dan donošenja rješenja (1,- DEM = 446.- HRD).

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Poduzeće je u siječnju 1993. u dnevnom tisku objavilo oglas za prodaju dionica s popustom nominalne vrijednosti 22.094.300,- DEM, odnosno 220 943 dionice Društva ili 50,00% temeljnog kapitala. Prijavilo se ukupno 837 osoba koji su ostvarili pravo na kupnju dionica Društva, od kojih je 765 zaposlenih i ranije zaposlenih u skladu s odredbom članka 5. točka 1. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, a 72 je drugih državljana Republike Hrvatske.

Ugovori o prodaji dionica zaključivani su 29. siječnja 1993. te je s malim dioničarima zaključeno 837 ugovora na temelju kojih je upisano ukupno 91 350 dionica nominalne vrijednosti 9.135.000,- DEM, odnosno 4.074.210.000.- HRD, što čini 20,67% temeljnog kapitala Društva. Otkup dionica u obrocima predviđeno je otplaćivati u prvoj godini 5,00%, u drugoj 10,00%, u trećoj 20,00%, u četvrtoj 30,00% te u petoj godini 35,00%. Na objavljeni oglas o prodaji dionica Društva bez popusta nije bilo zainteresiranih ponuditelja.

Provedbom programa pretvorbe Fond je trećinu neprodanih dionica dodijelio fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja u skladu s odredbama članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske dodijeljene su dvije trećine dionica, odnosno 81 791 dionica Društva nominalne vrijednosti 8.179.100,- DEM, što čini 18,51% temeljnog kapitala te Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske jedna trećina ili 35 054 dionica Društva nominalne vrijednosti 3.505.400,- DEM, što čini 7,93% temeljnog kapitala.

### 3.4. Upis u sudski registar

Na temelju rješenja Okružnog privrednog suda u Zagrebu, broj Fi-4883/93 od 5. travnja 1993., u sudski registar upisana je promjena oblika organiziranja pretvorbom društvenog poduzeća u dioničko društvo. Upis promjena oblika organiziranja obavljen je u skladu s provedenim programom pretvorbe.

Nakon provedenog postupka pretvorbe ukupna vrijednost temeljnog kapitala iznosi 44.188.600,- DEM, a raspoređena je na 441 886 dionica nominalne vrijednosti 100,- DEM. Pregled vlasničke strukture dionica na dan upisa u sudski registar daje se u sljedećoj tablici.

Tablica broj 3

#### Vlasnička struktura dionica upisanih u sudski registar

Redni broj	Dioničari	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionica u DEM	% temeljnog kapitala
1.	mali dioničari	91 350	9.135.000,-	20,67
2.	Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske	81 791	8.179.100,-	18,51
3.	Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske	35 054	3.505.400,-	7,93
4.	Fond	233 691	23.369.100,-	52,89
Ukupno		441 886	44.188.600,-	100,00

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

### 4.1. Dionice s popustom

Dana 29. siječnja 1993. zaključivani su ugovori o prodaji dionica te je s malim dioničarima zaključeno 837 ugovora, od čega se na zaposlene i ranije zaposlene odnosi 765 ugovora, a na vanjske dioničare 72 ugovora. Upisano je ukupno 91 350 dionica nominalne vrijednosti 9.135.000,- DEM, odnosno 4.074.210.000,- HRD, što je 20,67% temeljnog kapitala Društva.

Prema potvrdi Hrvatske kreditne banke za obnovu od 10. veljače 1993., kupci dionica Društva uplatili su na ime prvog obroka u propisanom roku, u korist žiro računa Fonda ukupno 21.252.216,- HRD. Od tog iznosa za 764 dioničara plaćeno je starom deviznom štednjom ukupno 18.013.383,- HRD, u protuvrijednosti 29.872,94 DEM i to na temelju ugovora o ustupanju potraživanja po oročenom deviznom depozitu između Društva i Hrvatske kreditne banke za obnovu od 3. veljače 1993.

Uz jednokratnu otplatu zaključen je jedan ugovor o otplati dionica, a drugi ugovori

zaključeni su uz obročnu otplatu na pet godina. Ukupna obveza uplate malih dioničara na dan zaključenja ugovora o prodaji dionica uključujući popust iznosila je 2.394.533.860.- HRD, u protuvrijednosti 5.368.910,- DEM.

Za male dioničare s kojima su zaključivani ugovori u siječnju 1993., dodaci ugovora kojima je rok otplate produžen do 20 godina, zaključeni su 9. lipnja 1997. Ukupno je zaključeno 344 ugovora, od čega su obveze po dva dodatka ugovoru plaćena jednokratno, a drugi dodaci ugovorima zaključeni su na razdoblje od pet do 20 godina i to: na razdoblje od pet godina zaključeno je 16 dodataka ugovoru, na razdoblje deset godina 106 ugovora, na razdoblje 15 godina tri ugovora i na razdoblje 20 godina zaključeno je 217 dodataka ugovora.

Fond je poništio šest ugovora o prodaji dionica s popustom s upisanih 950 dionica zbog toga što su mali dioničari u više društava kupili dionice s popustom u vrijednosti većoj od 20.000,- DEM. Na dan 30. listopada 2002. ukupno je raskinuto 809 ugovora s malim dioničarima s upisanih 88 045 dionica, od čega je plaćeno 41 431 dionice, a preneseno je Fondu 46 614 dionica. Ugovori su raskinuti u razdoblju od 29. lipnja 1998. do 21. ožujka 2002. (osim jednog ugovora koji je raskinut 7. srpnja 1995. na zahtjev malog dioničara).

U vrijeme obavljanja revizije (izvadak iz stanja ugovora o prodaji dionica na dan 30. listopada 2002.) od ukupno 837 zaključenih ugovora o otplati dionica s malim dioničarima, u cijelosti su otplaćene dionice prema šest ugovora (655 dionica), raskinuto je 809 ugovora, poništeno je šest, a u otplati je 16 ugovora o otplati dionica s upisanih 1 650 dionica, od čega su neotplaćene 583 dionice. Od ukupno upisanih 91 350 dionica s popustom, otplaćeno je 43 203 dionica, raskinuto je 46 614 dionica, u otplati su 583 dionice, a 950 dionica evidentirano je kao poništeno.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

Nakon provedenog postupka pretvorbe ostalo je neupisano 350 536 dionica, nominalne vrijednosti 35.053.600,- DEM, što je iznosilo 79,33% temeljnog kapitala, koje su raspodijeljene u skladu s odredbama članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i to: dvije trećine dionica odnosno 233 691 dionica Fondu, a jedna trećina odnosno 116 845 dionica fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja, od čega dvije trećine Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske 81 791 dionica, a Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske jedna trećina odnosno 35 054 dionice.

Na temelju odredbi članka 31. Zakona o pretvorbi, a u skladu s odredbama članka 5. Zakona o zaštiti vojnih i civilnih invalida rata (Narodne novine 33/92) Fond je 5. svibnja 1994. donio rješenje o ustupanju bez naplate 50 dionica Društva nominalne vrijednosti 5.000,- DEM jednom invalidu Domovinskog rata.

U srpnju 1995. na zahtjev malog dioničara raskinut je ugovor s upisanih 100 dionica, od čega je Fondu pripalo 37 dionica koje nisu bile otplaćene. Nakon navedenih promjena Fond je u svom portfelju imao 233 678 dionica nominalne vrijednosti 23.367.800,- DEM ili 52,88% temeljnog kapitala Društva.

Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske i Republički fond mirovinskog i invalidskog osiguranja poljoprivrednika Hrvatske zaključili su 13. prosinca 1996.



ugovor o zamjeni dionica kojim ustupaju Fondu svih 116 845 dionica Društva nominalne vrijednosti 11.684.500,- DEM u zamjenu za dionice drugih društava iz portfelja Fonda. Nakon provedenih transakcija Fond je koncem 1996. u svom portfelju imao 350 523 dionica Društva nominalne vrijednosti 35.052.300,- DEM, odnosno 79,32% temeljnog kapitala.

Fond je za prodaju 350 523 dionice Društva nominalne vrijednosti 35.052.300,- DEM iz svog portfelja proveo postupak javnog nadmetanja u skladu s odredbama Pravilnika o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda. Poziv za prikupljanje ponuda objavljen je u dnevnom tisku (Večernji list) 16. studenoga 1996. na koji je pristigla jedna ponuda društva Hussar Holding AG, Beč, Austrija (dalje u tekstu: Hussar) za kupnju svih ponuđenih dionica. Ponuđena cijena je iznosila 30,00% nominalne vrijednosti dionica, odnosno 10.515.690,- DEM uz rok plaćanja sedam dana od zaključenja ugovora. Osim navedenog ponuditelj je također ponudio, u roku sedam dana nakon što imenuje nove članove nadzornog odbora, podmirenje dospjelih obveza po kratkoročnim dugovanjima u iznosu 16.197.871,00 kn te dospjelih obveza za neisplaćene plaće u iznosu 2.700.000,00 kn. Ponuditelj je ponudio jamstva zaposlenima za nastavak zaposlenosti, a za moguće viškove radne snage zbog modernizacije proizvodnih postrojenja provođenje postupka zbrinjavanja viška zaposlenih u skladu sa zakonskim propisima.

Ponuditelj se također obvezao da će u roku jedne godine od zaključenja ugovora obaviti dokapitalizaciju ulaganjem u novcu i stvarima u iznosu 16.010.000,- DEM, za što se treba povećati temeljni kapital Društva. Program razvoja ponuditelj nudi u okviru keramičke industrije revitalizacijom postojeće djelatnosti odnosno modernizacijom proizvodnje dodatnim ulaganjem kapitala.

Vlada Republike Hrvatske je, u skladu s odredbom članka 7. stavka 4. Zakona o privatizaciji, 30. siječnja 1997. donijela odluku o prihvaćanju navedene ponude. Na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske Fond je 28. veljače 1997. zaključio ugovor o prodaji 350 523 dionice Društva nominalne vrijednosti 35.052.300,- DEM, što čini 79,32% temeljnog kapitala društvu Hussar za 10.515.690,- DEM. Ugovor je zaključen u skladu s ponuđenim uvjetima. Prema izvješću Hrvatske banke za obnovu i razvitak kupac je ugovoreni iznos (10.515.690,- DEM) platio 11. ožujka 1997. Za podmirenje dospjelih obveza po kratkoročnim dugovanjima i dospjelih obveza za neisplaćene plaće te sredstva za pokretanje proizvodnje kupac je na žiro račun Društva 20. ožujka 1997. doznačio 9.420.946,62 DEM, što je iznosilo 33.681.763,85 kn. Kupac (društvo Hussar) je do studenoga 1997. ispunio svoju obvezu dokapitalizacije Društva uplatom 17.923.446,62 DEM. U kolovozu 1998. kupac je dokapitalizirao Društvo u svrhu izgradnje nove tvornice sanitarne keramike uplatom dodatnih 22.700.000,- DEM.

Fond je u razdoblju od 29. lipnja do 8. srpnja 1998. zbog neplaćanja dionica malih dioničara raskinuo 682 ugovora s malim dioničarima te je 40 257 neplaćenih dionica preneseno Fondu. Na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske od 28. svibnja 1998. Fond je, zbog namirenja dugova društva Mrežnica d.d., Duga Resa (MBS: 020001074) prema dobavljačima i zaposlenicima, bio zadužen prenijeti dionice iz svog portfelja nominalne vrijednosti 6.714.500,- DEM. Fond je pored drugih dionica na temelju ugovora o prijenosu dionica zaključenog 31. srpnja 1998. prenio društvu Mrežnica d.d., Duga Resa 4 060 dionica Društva nominalne vrijednosti 406.000,00 kn.

Vlada Republike Hrvatske je u skladu s odredbama Zakona o izvršavanju Državnog proračuna Republike Hrvatske za 1998. i 2000. donijela odluke o isključivanju od prodaje

dionica koje drži Fond za podmirenje dijela izdataka obnove u ratu uništenih i oštećenih naselja. Dionice su u 1998. i 2000. dodijeljene Ministarstvu razvitka i obnove odnosno Ministarstvu za javne radove, obnovu i graditeljstvo koje je dodijeljenim dionicama plaćalo dio radova obnove. Prema odlukama Vlade Republike Hrvatske u razdoblju od siječnja do svibnja 1999. za podmirenje dijela izdataka obnove u ratu uništenih i oštećenih naselja Fond je za izvedene radove obnove u korist pet društava koja su izvodila radove prenio ukupno 31 986 dionica Društva nominalne vrijednosti 3.198.600,00 kn. Na temelju ugovora o zamjeni dionica odnosno sporazuma o raskidu, pet društava kojima su prenesene navedene dionice vratilo je Fondu u razdoblju od listopada 1999. do lipnja 2000. ukupno 30 556 dionica Društva nominalne vrijednosti 3.055.600,00 kn.

Samo je društvo Temoki d.o.o., Zagreba (MBS: 080019898) zadržalo 1 430 dionica Društva nominalne vrijednosti 143.000,00 kn.

Fond je koncem lipnja 2000. imao u portfelju 40 338 dionica Društva nominalne vrijednosti 4.033.800,00 kn koje je stekao raskidima ugovora s malim dioničarima te vraćenim dionicama namijenjenih financiranju radova obnove.

Na temelju odluke upravnog odbora Fonda od 3. listopada 2000., za podmirenje dijela izdataka obnove u ratu uništenih i oštećenih naselja preneseno je Ministarstvu za javne radove, obnovu i graditeljstvo svih 40 338 dionica Društva, nominalne vrijednosti 4.033,800,00 kn. Ministarstvo je objavilo prodaju navedenih dionica na Varaždinskom tržištu vrijednosnica koje je Društvo kupilo na temelju ugovora zaključenog 15. studenoga 2000. Ugovorena cijena je iznosila 25,00 kn po dionici, odnosno ukupno 1.008.450,00 kn. Stečene dionice koje je Društvo steklo kao vlastite dionice činilo je 2,78% temeljnog kapitala.

Fond je zbog neplaćanja dionica malih dioničara u razdoblju od 29. lipnja 1998. do 21. ožujka 2002. raskinuo ukupno 808 ugovora s malim dioničarima s upisanih ukupno 87 945 dionica. Od toga je na dan raskida bilo plaćeno 41 368 dionica, dok je Fondu preneseno neplaćenih 46 577 dionica. Prema izvratku iz knjige dionica na dan 31. listopada 2002. Fond je u svom portfelju imao 695 dionica Društva nominalne vrijednosti 69.500,00 kn.

#### 4.3. Upis novih dionica i postupak preuzimanja Društva

Skupština Društva je 30. srpnja 1997. donijela odluku o izdavanju zamjenjivih obveznica u iznosu 60.000.000,00 kn, nominalne vrijednosti 300,00 kn po obveznici. Također je na istoj skupštini u skladu s odredbama članka 313. Zakona o trgovačkim društvima donesena odluka o uvjetnom povećanju temeljnog kapitala Društva za 60.000.000,00 kn, na način da se zamjenjive obveznice zamijene izdavanjem 200 000 redovnih dionica serije B, nominalne vrijednosti po 300,00 kn svaka, nakon čega bi temeljni kapital iznosio 192.565.800,00 kn. U skladu s odredbama članka 341. Zakona o trgovačkim društvima izdavanjem zamjenjivih obveznica dano je pravo vjerovniku, društvu Hussar koji je u vrijeme donošenja odluke o izdavanju obveznica bio imatelj 79,32% dionica Društva, da zamjenjive obveznice zamijene za dionica Društva. Vjerovnik je pravo na zamjenjive obveznice stekao uplatama sredstava Društvu u razdoblju od 19. ožujka do 12. studenoga 1997., a uplaćeno je ukupno 17.923.446,62 DEM.

Komisija za vrijednosne papire Republike Hrvatske je 15. siječnja 1998., u skladu s odredbama Pravilnika o sadržaju skraćenog prospekta i o uvjetima izdavanja vrijednosnih

papira privatnim izdanjem (Narodne novine 61/97), dala odobrenje za provođenje postupka zamjene zamjenjivih obveznica za 200 000 dionica Društva čime se temeljni kapital povećava za 60.000.000,00 kn. U ožujku 1998. je nakon obavljenog postupka zamjene zamjenjivih obveznica proveden upis dionica serije B te je obaviještena Komisija za vrijednosne papire Republike Hrvatske u skladu s odredbama navedenoga Pravilnika i Zakona o trgovačkim društvima. Nakon povećanja temeljni kapital je iznosio 192.565.800,00 kn, a bio je podijeljen na 641 886 dionica, svaka nominalne vrijednosti 300,00 kn.

Odlukom skupštine od 1. srpnja 1998. smanjen je temeljni kapital Društva za 128.377.200,00 kn na način da je nominalna vrijednost jedne dionice smanjena s 300,00 kn po dionici na 100,00 kn po dionici. Smanjeni temeljni kapital je iznosio 64.188.600,00 kn, a bio je podijeljen na 641 886 redovnih dionica koje glase na ime, svaka u nominalnom iznosu 100,00 kn. Smanjenje temeljnog kapitala provedeno je u skladu s odredbama članka 349. Zakona o trgovačkim društvima za pokriće gubitaka iz 1997. i ranijih godina u ukupnom iznosu 95.904.784,00 kn. Gubici su pokriveni iz revalorizacijskih pričuva koje su na koncu 1997. iznosile 43.607.311,00 kn i iznosa smanjenja temeljnog kapitala. Za razliku do iznosa ukupnog smanjenja temeljnog kapitala formirane su pričuve Društva u skladu s odredbama Statuta Društva. Na istoj skupštini donesena je odluka o povećanju temeljnog kapitala za 81.000.000,00 kn uplatom u novcu, a svrha povećanja temeljnog kapitala je bilo prikupljanje sredstava za izgradnju nove tvornice sanitarne keramike u Zaprešiću. Komisija za vrijednosne papire Republike Hrvatske je 3. lipnja 1998., u skladu s odredbama Pravilnika o sadržaju skraćenog prospekta i o uvjetima izdavanja vrijednosnih papira privatnim izdanjem, dala odobrenje na namjeravanu odluku o povećanju temeljnog kapitala izdavanjem dionica serije C privatnim izdanjem u ukupnom iznosu 81.000.000,00 kn. Ulagatelj, društvo Hussar, je 13. kolovoza 1998. putem Raiffeisenbank, Austria d.d. uplatio 22.700.000,- DEM, što je iznosilo 81.749.510,00 kn. Na temelju navedene uplate povećan je temeljni kapital te je izdano 810 000 dionica serije C, svaka nominalne vrijednosti 100,00 kn, dionice su redovne i glase na ime ulagatelja društva Hussar. Nakon navedenog povećanja temeljni kapital Društva iznosi 145.188.600,00 kn, a podijeljen je na 1 451 886 dionica nominalne vrijednosti 100,00 kn svaka. Povećanja odnosno smanjenja temeljnog kapitala evidentirana su u poslovnim knjigama nakon upisa povećanja odnosno smanjenja temeljnog kapitala u trgovačkom registru u skladu s odredbama članaka 310. i 344. Zakona o trgovačkim društvima.

Društvo Hussar je u skladu s odredbama članka 11. Zakona o postupku preuzimanja dioničkih društava (Narodne novine 124/97), objavilo u srpnju i studenome 2000. javnu ponudu za preuzimanje Društva, kojom se za svaku dionicu koja je u cijelosti otplaćena, obvezuje platiti 10,00% nominalne vrijednosti dionica, odnosno iznos 10,00 kn u roku 14 dana od isteka važenja roka javne ponude.

Ponude su objavljene u dnevnom tisku (Večernji list od 24. srpnja 2000. i 13. studenoga 2000.) i Narodnim novinama (Narodne novine 74/00 i 114/00). Izjave o pohrani dionica i druge isprave predavale su se kod depozitara (Raiffeisen bank Austria d.d., Zagreb). U skladu s odredbom članka 26. Zakona o postupku preuzimanja dioničkih društava, objavljeno je u Narodnim novinama u kolovozu i prosincu 2000. (Narodne novine 81/00 i 119/00) mišljenje nadzornog odbora o ponudi za preuzimanje Društva. U postupku preuzimanja dionica, kod depozitara je pohranjeno 317 dionica nominalne vrijednosti 100,00 kn te je društvo Hussar nakon provedenog postupka preuzimanja raspolagalo s ukupno 1 361 777 dionica Društva nominalne vrijednosti 136.177.700,00 kn, što čini 93,79% temeljnog kapitala Društva.

Izvješće o preuzimanju dioničkog društva Inker d.d., Zaprešić, u skladu s odredbama članka 21. Zakona o postupku preuzimanja dioničkih društava, objavljeno je u dnevnom tisku i

Narodnim novinama (Narodne novine 84/00 i 1/01).

#### 4.4. Vlastite dionice

Društvo je u 1998. i 2000. stjecalo vlastite dionice. Društvo je 2. travnja 1998. kupilo 45 dionica nominalne vrijednosti 300,00 kn svaka odnosno ukupno 13.500,00 kn po cijeni 93,44 kn po dionici odnosno ukupno 4.204,80 kn od društva Kapital trade d.o.o., Zagreb (MBS: 080023177) koje je te dionice, u rujnu 1997., kupilo od jednog malog dioničara. Također, Društvo je 18. kolovoza 1998. od jednog malog dioničara kupilo 41 dionicu nominalne vrijednosti 100,00 kn, po cijeni od 90,00 kn po dionici, odnosno ukupno 3.690,00 kn. Na taj način je Društvo koncem 1998. imalo 86 vlastitih dionica.

Na temelju odredbe članka 233. stavka 1. točka 1. Zakona o trgovačkim društvima i odredbi članka 18. Statuta, uprava Društva je 10. listopada 2000. donijela odluku o kupnji 40 338 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 4.033.800,00 kn, što je 2,78% temeljnog kapitala, a koje je Fond u skladu s odlukom upravnog odbora Fonda prenio Ministarstvu za javne radove, obnovu i graditeljstvo za podmirenje dijela izdataka obnove. Prema odluci uprave Društva dionice se kupuju zbog otklanjanja štete koja se može dogoditi manipulacijom tim dionicama na tržištu. Kupoprodaja dionica realizirana je putem javne dražbe održane 15. studenoga 2000. putem Varaždinskog tržišta vrijednosnica. Ugovor o kupoprodaji dionica zaključili su društvo ZB Brokerei d.o.o., Zagreb (u ime i za račun Ministarstva za javne radove, obnovu i graditeljstvo te u ime Fonda) i društvo Raiffeisen vrijednosnice d.o.o., Zagreb (u ime i za račun Društva). Na taj način Društvo je steklo 40 338 dionica nominalne vrijednosti 4.033.800,00 kn, po cijeni od 25,00% nominalne vrijednosti, odnosno 25,00 kn po dionici, što ukupno iznosi 1.008.450,00 kn. Pri stjecanju vlastitih dionica Društvo je u vrijeme stjecanja vlastitih dionica na koncu 2000. imalo iskazane pričuve u ukupnom iznosu 74.216.041,99 kn.

O stjecanju vlastitih dionica uprava Društva je u skladu s odredbom članka 233. stavka 3. Zakona o trgovačkim društvima izvijestila sljedeću skupštinu koja je održana 20. travnja 2001.

Prema izvratku iz knjige dionica na dan 31. listopada 2002. Društvo je u svom portfelju imalo 40 424 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 4.042.400,00 kn, što čini 2,78% temeljnog kapitala.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

Vlasnička struktura Društva u vrijeme obavljanja revizije (izvadak iz knjige dionica na dan 31. listopada 2002.), daje se u tablici u nastavku.

Tablica broj 4

Vlasnička struktura na dan 31. listopada 2002.

Redni broj	Dioničari	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionica u kn	Udjel u %
1.	Hussar Holding AG, Austrija	1 001 079	100.107.900,00	68,95
2.	Sc Cesarom s.a. Rumunjska	360 698	36.069.800,00	24,84
3.	mali dioničari	43 500	4.350.000,00	3,00
4.	vlastite dionice	40 424	4.042.400,00	2,78
5.	Mrežnica d.d. Duga Resa	4 060	406.000,00	0,28
6.	Temoki d.o.o. Zagreb	1 430	143.000,00	0,10
7.	Fond	695	69.500,00	0,05
Ukupno		1 451 886	145.188.600,00	100,00

Društvo Hussar je u studenome 2001. bilo imatelj 1 361 777 dionica Društva nominalne vrijednosti 135.177.700,00 kn ili 93,79% temeljnog kapitala. Izjavom o prijenosu dionica od 15. studenoga 2001. društvo Hussar prenijelo je na poduzeće Sc Cesarom S.A., Bukurešt, Rumunjska (u kojem društvo Hussar također ima većinski udjel) 360 698 dionica Društva nominalne vrijednosti 36.069.800,00 kn. Tako je u vrijeme obavljanja revizije (prema izvratku iz knjige dionica na dan 31. listopada 2002.) većinski dioničar društvo Hussar koje ima 1 001 079 dionica nominalne vrijednosti 100.107.900,00 kn, što čini 68,95% temeljnog kapitala Društva. Društvo Sc Cesarom s.a. iz Rumunjske imatelj je 360 698 dionica Društva nominalne vrijednosti 36.069.800,00 kn, odnosno 24,84% temeljnog kapitala Društva.

Mali dioničari (806 malih dioničara) su imatelji ukupno 43 500 dionica Društva nominalne vrijednosti 4.350.000,00 kn, što čini 3,00% temeljnog kapitala. Šest ugovora s upisanih 950 dionica Fond je poništio zbog toga što su mali dioničari u više društava kupili dionice s popustom u vrijednosti većoj od 20.000,- DEM te su u evidenciji Fonda evidentirane kao poništene.

Društvo u svom portfelju ima 40 424 vlastitih dionica nominalne vrijednosti 4.042.400,00 kn, što čini 2,78% temeljnog kapitala.

Fond u svom portfelju ima 695 dionica nominalne vrijednosti 69.500,00 kn.

## 5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

Za sve poslovne godine od provedenog postupka pretvorbe Društvo je sastavljalo propisane financijske izvještaje, a za razdoblje od 1993. do 2001. obavljana je revizija financijskih izvještaja u skladu s odredbama Zakona o računovodstvu (Narodne novine 90/92). Reviziju financijskih izvještaja tijekom godina obavljalo je pet revizorskih društava. Prema mišljenju društava koja su obavljala reviziju, financijski izvještaji za sve godine prikazuju realno i objektivno financijsko stanje, rezultate poslovanja i promjene u novčanom tijeku u skladu s odredbama Zakona o računovodstvu i Međunarodnim računovodstvenim standardima.

Podaci o poslovanju Društva prema temeljnim financijskim izvještajima za razdoblje od 1993. do 2001. te broj zaposlenih na koncu godine daju se u tablici u nastavku.

Tablica broj 5

Osnovni podaci o poslovanju Društva prema temeljnim financijskim izvještajima i broj zaposlenika za razdoblje od 1993. do 2001.  
u kn

Redni broj	Opis	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
1.	Prihodi	102.956.246,00	144.597.430,84	101.857.669,19	100.054.092,70	108.387.437,04	99.761.683,10	100.099.117,66	110.588.853,60	118.785.247,98
2.	Rashodi	129.824.010,00	149.821.326,66	130.126.329,11	145.041.645,55	122.819.135,98	103.733.742,15	98.044.535,07	106.992.308,27	116.365.494,69
3.	Dobit	-	-	-	-	-	-	2.054.582,59	3.596.545,33	2.419.753,29
4.	Gubitak	26.867.764,00	5.223.895,82	28.268.659,92	44.987.552,85	14.431.698,94	3.972.059,05	-	-	-
5.	Ukupna aktiva	240.838.040,61	247.060.822,23	224.904.159,40	191.504.191,41	187.714.798,54	248.781.935,86	251.355.211,14	253.807.427,92	255.169.966,69
6.	Dugotrajna imovina	175.729.852,70	183.010.312,09	172.054.067,11	150.433.951,14	138.246.814,20	152.896.969,19	183.904.230,25	181.758.085,24	171.222.674,14
7.	Kratkotrajna imovina	65.108.187,91	64.050.510,14	52.850.092,29	41.070.240,27	49.467.984,34	95.884.966,67	67.450.980,89	72.049.342,68	83.947.292,55
8.	Ukupno pasiva	240.838.040,61	247.060.822,23	224.904.159,40	191.504.191,41	187.714.798,54	248.781.935,86	251.355.211,14	253.807.427,92	255.169.966,69
9.	Kapital i pričuve	200.928.401,11	194.809.707,93	165.750.253,46	120.366.455,92	140.322.118,65	217.350.059,40	219.404.641,99	223.001.187,46	221.824.395,28
9.1.	Upisani kapital	168.005.057,20	168.005.057,20	168.005.057,20	159.321.997,30	132.565.800,00	145.188.600,00	145.188.600,00	145.188.600,00	145.188.600,00
10.	Dugoročne obveze	15.201.541,38	19.108.716,27	23.479.695,43	22.075.894,45	7.280.457,76	2.878.831,13	3.479.092,54	3.381.111,67	3.142.563,55
11.	Kratkoročne obveze	24.708.098,12	32.319.403,77	34.383.949,85	48.214.055,26	34.000.716,53	28.553.045,33	28.471.476,61	27.425.128,79	30.203.007,86
12.	Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	-	822.994,26	1.290.260,66	847.785,78	6.111.505,60	-	-	-	-
13.	Broj zaposlenika*	1 834	1 709	1 517	1 148	1 121	932	851	849	826

\*Broj zaposlenika na koncu poslovne godine

Za poslovne godine od 1993. do 1998. Društvo je iskazivalo gubitak, a najveći gubitak iskazan je za 1996., kada je iznosio 44.987.552,85 kn. Ukupan gubitak koji je iskazan za sve navedene godine iznosio je 123.751.630,58 kn. Iskazani gubici pokriveni su tijekom godina iz pričuva te smanjenjem temeljnog kapitala u 1998.

Prihodi i rashodi ostvareni su u najvećem iznosu za 1994. i to prihodi u iznosu 144.597.430,84 kn, a rashodi u iznosu 149.821.326,66 kn. U najmanjem iznosu ostvareni su prihodi za 1998. i to u iznosu 99.761.683,10 kn. Rashodi su u najmanjem iznosu iskazani za 1999. u iznosu 98.044.535,07 kn.

Nakon promjene vlasničke strukture u 1997., kada je društvo Hussar kupilo 79,32% dionica Društva, postupno su uravnoteženi rezultati poslovanja te je za 1998. iskazan gubitak u iznosu 3.972.059,05 kn, a za razdoblje od 1999. do 2001. iskazana je dobit uz povećanje iznosa prihoda.

Temeljni kapital Društva na koncu 2001. iznosi 145.188.600,00 kn, a podijeljen je na 1 451 886 dionica nominalne vrijednosti 100,00 kn po dionici. Broj izdanih dionica čini 441 886 redovnih dionica serije A, 200 000 dionica serije B i 810 000 dionica serije C. Na koncu 1997. dionički kapital se sastojao od 441 886 dionica nominalne vrijednosti 300,00 kn po dionici. U 1998. Društvo je izdalo 200 000 dionica serije B i 810 000 dionica serije C. Društvo je 30. srpnja 1997. izdalo zamjenjivih obveznica u vrijednosti 60.000.000,00 kn, nominalne vrijednosti 300,00 kn po obveznici. Svaka obveznica bila je zamjenjiva u jednu redovnu dionicu Društva. U 1998. obavljena je zamjena obveznica izdavanjem 200 000 redovnih dionica serije B, nominalne vrijednosti po 300,00 kn svaka čime je povećan temeljni kapital za 60.000.000,00 kn koji je nakon povećanja iznosio 192.565.800,00 kn, a bio je podijeljen na 641 886 dionica, svaka nominalne vrijednosti 300,00 kn. Na skupštini održanoj 1. srpnja 1998. donesena je odluka o smanjenju temeljnog kapitala Društva zbog pokrića gubitaka iz ranijih godina te o dokapitalizaciji Društva prikupljanjem sredstava za izgradnju nove tvornice sanitarne keramike. Smanjenje temeljnog kapitala provedeno je na način da je nominalni iznos izdanih 641 886 dionica s 300,00 kn smanjen na 100,00 kn te je iznosio 64.188.600,00 kn. Smanjenje temeljnog kapitala za 128.377.200,00 kn provedeno je u skladu s odredbama članka 349. Zakona o trgovačkim društvima za pokriće gubitaka iz 1997. i ranijih godina u ukupnom iznosu 95.904.784,00 kn. Gubici su pokriveni iz revalorizacijskih pričuva koje su na koncu 1997. iznosile 43.607.311,00 kn i iznosa smanjenja temeljnog kapitala. Za razliku do iznosa ukupnog smanjenja temeljnog kapitala formirane su pričuve Društva u skladu s odredbama Statuta Društva. Svrha povećanja temeljnog kapitala za 81.000.000,00 kn uplatom u novcu bila je izgradnja nove tvornice sanitarne keramike u Zaprešiću. Ulagatelj, društvo Hussar, je 13. kolovoza 1998. uplatio 22.700.000,- DEM, što je iznosilo 81.749.510,00 kn, na temelju čega je povećan temeljni kapital. Izdano je 810 000 dionica serije C, svaka nominalne vrijednosti 100,00 kn, dionice su redovne i glase na ime ulagatelja društva Hussar.

Nakon navedenog povećanja temeljni kapital Društva iznosi 145.188.600,00 kn, a podijeljen je na 1 451 886 dionica nominalne vrijednosti 100,00 kn svaka.

Ostvareni prihodi za 2001. iznosili su 118.785.247,98 kn i veći su za 8.196.394,38 kn ili 7,41% u odnosu na prihode iskazane za 2000., a rashodi su iznosili 116.365.494,69 kn i veći su za 9.373.186,42 kn ili 8,76% u odnosu na 2000. Ostvarena je dobit u iznosu 2.419.753,29 kn. U bilanci na dan 31. prosinca 2001. iskazana je ukupna aktiva i pasiva u vrijednosti 255.169.966,69 kn i za 1.362.538,77 kn je veća u odnosu na 2000. Od ukupno ostvarenih prihoda za 2001. poslovni prihodi iznose 115.457.951,61 kn, a od ostvarenih poslovnih prihoda 55.869.916,78 kn ili 48,39% se odnosi na prihode od prodaje u inozemstvu.

Prihod po zaposleniku u razdoblju od 1994. do 2001. ostvaren je u najmanjem iznosu

u 1995. u iznosu 67.144,00 kn, a u sljedećim godinama je rastao te je u 2001. ostvaren u iznosu 143.808,00 kn. Pokazatelj zaduženosti koji se iskazuje kao odnos ukupnih obveza prema ukupnoj imovini najnepovoljniji je bio u 1996. kada su obveze činile 36,00% ukupne imovine Društva, dok za razdoblje od 1998. do 2001. ukupne obveze iznose od 12,00% do 13,00% vrijednosti ukupne imovine. Isto tako, pokazatelj tekuće likvidnosti koji se iskazuje kao odnos kratkotrajne imovine prema kratkoročnim obvezama je u promatranom razdoblju iskazan u najnepovoljnijem omjeru na koncu 1996. kada je iznosio 0,85 dok je u najpovoljnijem omjeru iskazan koncem 1998. kada je iznosio 3,36, a na koncu 2001. iznosio je 2,77. Navedeni pokazatelji ukazuju na povoljnu financijsku situaciju Društva te pozitivne trendove ostvarene u razdoblju od 1997. do 2001.

Broj zaposlenika smanjen je s 1 884 koncem 1992. na 826 zaposlenika koncem 2001. U vrijeme kad je društvo Hussar postalo većinski dioničar početkom 1997. Društvo je imalo 1 148 zaposlenika, a do konca 2001. broj zaposlenika smanjen je za 322. Smanjenje broja zaposlenika od srpnja 1997. do prosinca 1998. provedeno je na temelju četiri Programa o zbrinjavanju viška zaposlenika, koji su izrađeni u srpnju i studenome 1997. te srpnju i prosincu 1998. Programima o zbrinjavanju viška zaposlenika obuhvaćeno je ukupno 369 zaposlenika, uz pozitivna mišljenja zaposleničkih vijeća na svaki od predloženih programa. Hrvatski zavod za zapošljavanje pozitivno se očitovao na sva četiri Programa o zbrinjavanju viška zaposlenika.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije poduzeća Inker s p.o., Zaprešić.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i drugi akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Inker s p.o., Zaprešić, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupaka privatizacije



Postupci privatizacije obavljani su u skladu sa zakonskim odredbama.

Razvojnim programom koji je usvojen u travnju 1992., planirano je povećanje proizvodnje keramike i porculana, a osobito porculanskog posuđa za koje je Društvo bilo jedini proizvođač u Republici Hrvatskoj. Za povećanje proizvodnje bila su potrebna nova ulaganja, prvenstveno za zamjenu opreme koja je bila zastarjela i dijelom izvan uporabe. Također je planirano povećanje izvoza, a u razdoblju do 1997. planirano je za svaku godinu ostvarivanje neto dobiti u iznosu 2.829.952,- USD.

Ciljevi planirani razvojnim programom, djelomično su ostvareni. U razdoblju od 1993. do 1996., nabavljena su osnovna sredstva i oprema u vrijednosti 42.812.000,00 kn, čime je oprema djelomično obnovljena. Za sve navedene godine Društvo je iskazivalo gubitak, a najveći gubitak iskazan je za 1996. u iznosu 44.987.552,85 kn.

Početkom 1997., Fond je na javnom nadmetanju prodao društvu Hussar Holding AG, Beč, Austrija, 350 523 dionica Društva nominalne vrijednosti 35.052.300,- DEM, što je činilo 79,32% udjela u temeljnom kapitalu. Kupac se obvezao u roku jedne godine od zaključenja ugovora, obaviti dokapitalizaciju ulaganjem u novcu i stvarima u iznosu 16.010.000,- DEM, a programom razvoja planirao je revitalizaciju postojeće djelatnosti odnosno modernizaciju proizvodnje dodatnim ulaganjem kapitala.

Kupac je do studenoga 1997. ispunio obvezu dokapitalizacije Društva uplatom ukupno 17.923.446,62 DEM, a u kolovozu 1998. kupac je dokapitalizirao Društvo u svrhu izgradnje nove tvornice sanitarne keramike uplatom dodatnih 22.700.000,- DEM.

Nakon promjene vlasničke strukture u 1997., postupno su uravnoteženi rezultati poslovanja te je za razdoblje od 1999. do 2001. iskazana dobit uz povećanje prihoda. Prihodi od prodaje na inozemnom tržištu čine 48,39% ostvarenih poslovnih prihoda u 2001. Prihod po zaposleniku, pokazatelji zaduženosti te pokazatelji tekuće likvidnosti ukazuju na povoljnu financijsku situaciju Društva te pozitivne trendove koji su ostvareni u razdoblju od 1997. do 2001.

Broj zaposlenika smanjen je s 1 884 koncem 1992. na 826 zaposlenika koncem 2001. U vrijeme kad je društvo Hussar Holding AG kupilo većinski paket dionica (početkom 1997.), Društvo je imalo 1 148 zaposlenika, a do konca 2001. broj zaposlenika smanjen je za 322. Smanjenje broja zaposlenika provedeno je od 1997. na temelju programa zbrinjavanja viška zaposlenika.

Iz navedenoga proizlazi da su ostvareni ciljevi privatizacije, određeni člankom 1. Zakona o privatizaciji, a odnose se na brži gospodarski rast u uvjetima tržišnog gospodarstva, tehnološku modernizaciju, unošenje novih modernih i učinkovitih metoda i vještina managementa, uključivanje u razvojne tokove europskog gospodarstva, poticanje rasta poduzetništva te smanjenje obveza Republike Hrvatske prema poduzećima.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*U svom očitovanju od 31. siječnja 2003. zakonski predstavnik pravne osobe navodi da nema primjedbi na Izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine

70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Albrechtova 42.

Ovlašteni državni revizori:

Božo Vuletić-Antić, dipl. oec.

Davor Kozina, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_

Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_  
(žig i potpis)

**INKER, ZAPREŠIĆ**

## 1. Radnički savjet:

Vera Kavaj, predsjednik te članovi: Viktorija Adamek-Crnički, Ratko Jović, Kata Lukač-Katavić, Stanko Stojaković, Dragutin Antolić, Stjepan Bačan, Ivan Ferenčak, Zlatko Gašpar, Ana Jandras, Gojko Jug-Dujaković, Vjera Balić, Zdenko Bodiš, Olga Kozlevčar, Ivan Bužinec, Marijan Boršić, Ivica Debogović, Milan Podvršnik, Mirjana Stanković-Simić, Dubravko Jarak i Jasminka Čuček

## 2. Upravni odbor:

Zvonimir Repač, predsjednik od 30. prosinca 1992. do 7. srpnja 1995.

Stjepan Zeman, od 30. prosinca 1992. do 7. srpnja 1995.

Damir Iveković, od 30. prosinca 1992. do 7. srpnja 1995.

Želimir Palijan, od 30. prosinca 1992. do 25. svibnja 1995.

Nikola Subotić, od 30. prosinca 1992. do 6. ožujka 1993.

Davorin Batinić, od 6. ožujka 1993. do 7. srpnja 1995.

## 3. Nadzorni odbor:

Mladen Markek, od 6. ožujka 1993. do 1. srpnja 1995.

Melida Ivković, od 6. ožujka 1993. do 1. srpnja 1995.

Nikola Subotić, od 6. ožujka 1993. do 1. srpnja 1995.

Jadranka Čengija-Šarić, predsjednik od 1. srpnja 1995. do 30. srpnja 1997.

Želimir Kodrić, zamjenik predsjednika od 1. srpnja 1995. do 30. srpnja 1997.

Davorin Batinić, od 1. srpnja 1995. do 30. srpnja 1997.

Kristina Sedmak, od 1. srpnja 1995. do 30. srpnja 1997.

Vladimir Miočinović, od 1. srpnja 1995. do 30. srpnja 1997.

Marijan Boršić, zamjenik predsjednika od 13. ožujka 1997. do 30. srpnja 1997., član od 30. srpnja 1997. do 28. lipnja 1999.

Marko Bošnjak, predsjednik od 30. srpnja 1997. do 28. lipnja 1999.

Alastair Ferguson Gordon, zamj. predsjedj. od 30. srpnja 1997. do 16. travnja 1999.

John Thomas Rourke, zamj. predsjed. od 16. travnja 1999. do 28. lipnja 1999.

Imre Takats, predsjednik od 28. lipnja 1999.

Agnes Sasinszki, zamjenik predsjednika od 28. lipnja 1999.

Agnes Elek, od 28. lipnja 1999. do 3. kolovoza 2000.

Janos Granicz, od 3. kolovoza 2000.

#### 4. Direktor ili uprava:

Zoran Ganjer, v.d. direktora do 31. svibnja 1993.,  
direktor od 1. lipnja 1993. do 25. svibnja 1995.

Želimir Palijan, predsjednik uprave od 25. svibnja 1995. do 30. srpnja 1997.

Višnjica Morović, od 7. srpnja 1995. do 2. srpnja 1999.

Miroslav Plavić, od 7. srpnja 1995. do 2. srpnja 1999.

John Thomas Rourke, predsjednik od 30. srpnja 1997. do 16. travnja 1999.,

Gyorgy Katona, od 30. srpnja 1997. do 30. lipnja 1998.

Ljerka Cerc, od 30. srpnja 1997.

John Bousfield McVittie, predsjednik od 16. travnja 1999. do 10. lipnja 1999.

Alastair Gordon Ferguson, od 16. travnja 1999. do 10. lipnja 1999.

Attila Fulop, predsjednik od 10. lipnja 1999. do 2. ožujka 2000.

Tibor Soos, od 10. lipnja 1999. do 30. siječnja 2002.

Laszlo Zala, od 10. lipnja 1999.

Mladen Kokolić, od 2. srpnja 1999.

Ervin Toth, predsjednik uprave od 2. ožujka 2000. do 20. travnja 2001.

Istvan Toth, predsjednik od 20. travnja 2001.

Zoltan Marton, od 21. lipnja 2001.

Lorantne Albrecht, od 1. svibnja 2002.

**INKER, ZAPREŠIĆ**  
**- povezana društva i osobe**

1. INKER - trgovina, trgovina na veliko i malo, d.o.o., Zaprešić,

Osnivač: 1. Inker, Zaprešić (30,00% udjela u temeljnom kapitalu)

2. Hussar Holding AG, Austrija (70,00% udjela u temeljnom kapitalu)

Uprava:

Ferenc Tot, od 29. rujna 2000.

Zoltan Marton, od 1. ožujka 2001.

Andrea Toth, od 19. rujna 2002.